

Roberto Destéfano

Logística del Comercio Internacional

TEORÍA y PRÁCTICA

CONCEPTO - ESTRUCTURA - GESTIÓN

Osmar D. Buyatti
LIBRERÍA EDITORIAL

CDD Roberto Destéfano
382 Logística del Comercio Internacional. Teoría y Práctica
Edición. - Buenos Aires:
Osmar D. Buyatti - Librería Editorial, 2015.
400 p.; 22,5 x 15,5 cm.

ISBN 978-987-716-053-6

1. Comercio Internacional 2. Régimen de Aduana
3. Logística. I. Título

© 2015 by **Osmar D. Buyatti**

Viamonte 1509 (C1055ABC) Buenos Aires - Argentina

Tel:(fax) (54-11) 4371-2512/4812-5492/4811-6173

[HTTP://www.osmarbuyatti.com](http://www.osmarbuyatti.com)

e-mail: libros@osmarbuyatti.com

Diseño de tapa: AIS

Composición y armado: Andrés I. Silva - Jonathan M. Lavaise

Edición: Septiembre 2016

Hecho el depósito que marca la Ley 11.723

Reservado todos los derechos de la presente edición para todos los países. Este libro no se podrá reproducir total o parcialmente por ningún método gráfico, electrónico, mecánico o cualquier otro, incluyendo sistemas de fotocopia y duplicación, registro magnetofónico o de alimentación de datos, sin expreso consentimiento de la editorial. Su infracción está penada por las leyes 11.723 y 25.446.

Tirada: 500 ejemplares

I.S.B.N. 978-987-716-053-6

IMPRESO EN ARGENTINA

PRINTED IN ARGENTINA

Se terminó de imprimir en el mes de septiembre de 2016, en la Gráfica **Su Impres - Stella Maris Navarro**, Tucumán 1480, Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Tel/Fax: 4371-0029/0212.

*A mis cuatro amores,
Lucy, Denise, Adelita y Juan Cruz*

DATOS DEL AUTOR

Roberto Destéfano que es ingeniero aeronáutico desarrolló su actividad profesional en el ámbito de la logística internacional haciéndolo en diferentes entornos.

En primer lugar como directivo en empresas nacionales y multinacionales proveedoras de servicios integrales al comercio internacional diseñando, instrumentando y dirigiendo Operaciones Intermodales de transporte en el país y la región. Incluyendo su nominación internacional como inspector para los primeros contenedores fabricados en Sudamérica.

Su otra labor a partir de fines de los años 90 fue la de consultor de empresas cubriendo aspectos estratégicos, operativos y técnicos de circuitos logísticos en Zonas de Actividades Logísticas, Terminales Portuarias marítimas y fluviales en el país y en el exterior (Brasil, República Dominicana, Puerto Rico, Panamá) así como trabajos para empresas de Nueva Zelanda, Tailandia, Rusia y Suecia.

Fue disertante en foros internacionales (Brasil, Chile, Uruguay, Portugal, Italia y otros) y contratado por Naciones Unidas (CEPAL) para dictar conferencias en Centro y Sudamérica.

Completa su desarrollo profesional con la faceta académica que materializó, dictando cursos, maestrías y posgrados, en las Universidades: del Salvador, de Bs. As, de Belgrano, de Ciencias Empresariales y Sociales, Universidad Argentina de la Empresa, Instituto Tecnológico de Bs. As y Universidades del interior. Fue Director de Estudios de la Asociación Argentina de Logística Empresaria durante más de una década. Hasta 2015 dictó cursos de su especialidad en Instituciones académicas de varios países de Centroamérica. En la actualidad lo hace en la Universidad Católica Argentina y en la Fundación ICBC (Ex BankBoston) (donde revista desde su creación en 1974).

Además de oficiar como representante/directivo en diversas organizaciones nacionales e internacionales relacionadas con el Transporte Multimodal y Contenedores ha sido autor de libros y publicaciones sobre la especialidad.

ÍNDICE

Datos del autor	7
-----------------------	---

DEFINICIÓN DE LOGÍSTICA

Logística - reseña	17
Actividad internacional	19
Siglas	20
Índice de desempeño logístico (IDL)	20
Titulos	22
Necesidades.....	23

ALCANCES DE LA LOGÍSTICA INTERNACIONAL

Argumento	25
Proactividad	27
Función logística.....	29

¿POR QUÉ TEORÍA Y PRÁCTICA?

Caso práctico.....	32
Conclusiones:	34

**DESARROLLO DEL CONTENIDO (CONCEPTO;
ESTRUCTURA/HERRAMIENTAS; GESTIÓN)**

Desarrollo del contenido	37
--------------------------------	----

CONCEPTO

**TÉRMINOS INTERNACIONALES DE COMERCIALIZACIÓN
(INCOTERMS)**

Definición.....	41
Origen	42
Objetivos de los incoterms.....	42
Los incoterms no regulan.....	43
Tampoco especifican.....	43
Estructura	44
Categorías	45
Breve comentario sobre los alcances de cada incoterm.....	47
Actualizaciones a los incoterms	49
Conclusiones “parciales”.	52

**UNITARIZACIÓN. CONCEPTO Y DESARROLLO DE LA
UNITARIZACIÓN DE LAS CARGAS**

Concepto y desarrollo de La unitarización de las cargas.....	57
Europallet.....	60

**CONTENEDORIZACIÓN. CONMOCIÓN INTERNACIONAL
CON LA IRRUPCIÓN DEL CONTENEDOR**

Impacto	65
Manipuleos; escala; control por sistema y puerta a puerta	68
El contenedor – su aporte específico	69
Formidable pieza autoportante de ingeniería.....	69
Elemento de equipo de transporte	70
Unidad de carga de ágil manipuleo.....	71
Unidad de comercialización	71
Protector de la mercadería	71
Depósito transitorio	72
Controlable	72
Perdurable.....	73
Generador de nuevas actividades	73
Columna vertebral del sistema intermodal	74

INTERMODALISMO Y MULTIMODALISMO

Mas allá de lo unimodal.....	75
Terminología.....	77
El <i>quid</i> de la cuestión.....	79
Empezando por el principio.....	83
Dentro de naciones unidas:.....	84
Evolucion de las convenciones relacionadas directa e indirectamente con la normativa internacional sobre transporte multimodal.....	85
La ruta del multimodalismo	86
Convenio sobre transporte multimodal	89
Internacional de mercaderías	89
Por dos modos diferentes de transporte	89
Desde un lugar situado en un país hasta otro lugar... situado en un país diferente:	89
Efectuadas en el cumplimiento de un contrato de transporte multimodal	90

El operador de transporte multimodal (OTM).....	91
Otros caminos	93
Las reglas UNCTAD/CCI de 1992	96
Legislacion sobre tematica multimodal en latinoamerica.....	98
Entrando al siglo XXI.....	99
Reglas de rotterdam	99
Límites de responsabilidad en convenios internacionales	101

ESTRUCTURA/HERRAMIENTAS CONTENEDOR

Prehistoria	105
Historia	105
Caracteristicas	107
Sobre las dimensiones de los contenedores	109
Tipos de contenedores	110
Identificación, registro y habilitaciones del contenedor	112
Cálculo del dígito verificador.....	113
Codificación del tamaño y tipo de contenedor	115
Convención internacional para la seguridad en los contenedores (<i>international convention for safe containers</i>)” (CSC).....	115
Aduana	117
Precintos.....	118
Ingresando al contenedor	121
Clima.....	121
Llenado	124
Marco general	126
1.- Conceptual.....	126
2.-Funcional	128
3.- Trincado y proteccion de la carga.....	131
Reefers - carga bajo frío.....	133
Productos perecederos	134
La nueva tecnología	136
Llenado del <i>container reefer</i>	139

Logística de los contenedores térmicos	140
Cajas móviles o desmontables (<i>swapbodies</i>).....	143

MODOS DE TRANSPORTE EN TRANSFORMACIÓN

Introducción.....	159
Transporte por carretera.....	163
Remolques.....	163
Tracción: <i>yard tractors</i>	164
Automanipuleo: <i>self loading trailer</i> (SLT).....	165
Alta rotación.....	166
Comercialización.	168

MODOS DE TRANSPORTE EN TRANSFORMACIÓN

Transporte ferroviario	171
Reseña fundacional	171
Tipos de organización	172
Fortalezas	173
Cambios	176
Trenes bloque –TB- (<i>block train</i>).....	180
Doble apilamiento (<i>double stack trains - DST</i>).....	183
Accesos a puertos.....	184
Rangos de capacidad.....	185
El dilema de la vinculación.....	186
– El transiberiano y los ferrocarriles transasiáticos	188

MODOS DE TRANSPORTE EN TRANSFORMACIÓN

Transporte marítimo.....	193
1. Avance tecnológico	196

2.	Formato operativo marítimo	202
	Diferencial en el traslado de cargas.....	203
	Particularidades del desplazamiento por vía marítima.....	204
	Round trip world	205
3.	Alianzas de armadores	206
	Armadores con puertos propios.....	209
	Alianzas siglo XXI	210
	Transporte combinado (TC).....	218
	Ventajas del transporte combinado	220
	Apoyos institucionales	222
	UIRR	225
	Sistemas empleados en el tc.....	227
	Ferroautomotor	227
	Sistema <i>piggyback</i>	227
	Sistema <i>road railer</i>	229
	Split ramp	229
	Rolling road (o rolling motorway wagon):.....	230
	Roll on - roll off (RO-RO)	231
	Tipos de buques y características.....	232
	Interfases	236
	Causas estructurales y de coyuntura	237
	Tipos de interfases	239
	I. Transferencia pura	239
	Interferroviaria.....	239
	Ferro-automotor.....	240
	Inter-automotor	242
	II. Transferencia y almacenaje	243
	Depósito fiscal extraportuario	243
	Terminal interior de carga (diferencias con el DFE).....	264
	III. Interfase especial	265
	Terminal portuaria.....	266
	Principales medidas de seguridad para el transporte marítimo.....	273
	Proveedores de servicios logísticos al comercio exterior	275

GESTIÓN

Introducción	287
Etapas en una exportación	287
Inscripción.....	288
Etapas de una importación	296
Exportación por carretera.....	299
Procesos gráficos de exportación anexos A-B-C-D-E-F-G-H-I	301
Procesos gráficos de importación anexos J-K-L-M-N	326
Procesos gráficos de exportación por carretera anexos O-P	340

DOCUMENTACIÓN

Introducción	347
Poner foco en la documentación	349
Enquadre de la documentación	351
Institucional.....	352
Documentos comerciales	352
Relativos a la mercadería	353
Relativos al seguro de la mercadería	353
Relativos al transporte.....	354
Documentación operativa	354
Ubicación de los documentos en el circuito	355
Documentación utilizada en la exportación anexos q.....	373
Epilogo.....	381
Áreas críticas de detención	383
Glosario.....	387
Sitios relacionados con la actividad logística Nacional e internacional	395