

Beatriz del Carmen Monfardini de Franchini  
Marta Susana Tramallino de Guinea  
Margarita Carlota Carbajal  
Rosa Teresa Cruz de Innocente  
Idalia Gabriela de Castro

# *Combinaciones de Negocios*

*Un enfoque Interdisciplinario*

ALGUNAS ESTRATEGIAS DE INTEGRACIÓN EMPRESARIA

***Osmar D. Buyatti***  
LIBRERIA EDITORIAL

# ÍNDICE

Dedicatorias .....	5
Antecedentes de las Autoras .....	7
Prólogo.....	13

## CAPÍTULO 1 GENERALIDADES DE LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS

1. El contexto actual.....	21
2. La opción de integrarse.....	23
3. Esquemas de integración .....	26
3.1. Esquema de cooperación .....	26
3.2. Esquema de subordinación.....	27
4. Técnicas de integración .....	28
4.1. Estructura.....	28
4.2. Alteraciones estructurales.....	30
4.2.1. Técnicas que no alteran las estructuras jurídicas de los partícipes.....	30
4.2.2. Técnicas que alteran las estructuras jurídicas de los partícipes .....	30
4.2.3. Técnicas contractuales.....	30
4.3. Estrategias económicas.....	30
4.3.1. Integración horizontal .....	31
4.3.2. Integración vertical.....	31

4.3.3. Piramidal, radial o circular .....	32
4.3.4. Convergencia de intereses .....	32
5. Motivos para integrarse .....	32

## **CAPÍTULO 2**

### **ENFOQUE INTERDISCIPLINARIO DE LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS**

1. Enfoque jurídico .....	37
1.1. Regulación de las combinaciones de negocios.....	37
1.2. Propuesta de clasificación y análisis.....	40
1.3. Los contratos parasocietarios .....	45
1.4. Síntesis.....	49
2. Enfoque tributario.....	50
3. Enfoque contable .....	53
3.1. Generalidades .....	53
3.2. Vinculaciones económicas.....	57
3.2.1. Control: .....	57
3.2.2. Influencia: .....	59
3.3. Relación de las figuras en su dimensión jurídica y contable.....	60

## **CAPÍTULO 3**

### **SOCIEDADES CONTROLADAS Y VINCULADAS**

1. Analisis jurídico.....	61
1.1. Generalidades .....	61
1.2. Vinculación y control .....	63
1.3. Distintos aspectos del control societario .....	66
2. Analisis impositivo .....	68
3. Análisis contable.....	69

3.1. Sujetos contables .....	70
3.1.1. Grupo económico .....	71
3.1.2. Integrantes de un grupo económico: emisora – adquirida – controlada .....	73
3.1.3. Integrantes de un grupo económico: inversora – adquirente – controlante .....	74
3.2. Procedimientos de consolidación .....	81
3.3. Alternativas de consolidación no utilizadas por las normas profesionales .....	88
3.4. Vinculación económica de influencia .....	89

## CAPÍTULO 4 FUSIONES

1. Enfoque jurídico .....	93
1.1. Fusión .....	93
1.1.1. Concepto .....	93
1.1.2. Clases .....	95
1.1.3. Naturaleza jurídica y efectos de la fusión .....	100
1.1.4. Requisitos de la fusión .....	100
1.1.5. Fusión de una sociedad de hecho .....	103
1.2. Escisión.....	104
1.2.1. Concepto .....	105
1.2.2. Clases .....	106
1.2.3. Naturaleza jurídica y efectos de la escisión .....	106
1.2.4. Requisitos de la escisión .....	106
2. Enfoque tributario .....	108
2.1. Introducción.....	108
2.1.1. Sujetos que pueden reorganizarse: .....	109
2.1.2. Momento en que la reorganización surte efectos jurídicos (eficacia):.....	110
2.2. Aspectos impositivos de la reorganización .....	111

2.2.1. Fusión, escisión y conjunto económico.....	112
2.2.2. Requisitos generales.....	115
2.2.3. Requisitos particulares .....	118
2.2.4. Derechos y obligaciones trasladables:.....	119
2.3. Situaciones especiales .....	122
2.3.1. Fusiones y escisiones en conjunto económico:.....	122
2.3.2. Regularización y transformación .....	124
3. Enfoque contable .....	126
3.1. Sujetos contables .....	129
3.1.1. Predecesoras - fusionantes .....	129
3.1.2. Continuadora – fusionaria o incorporante.....	130
3.2. Procedimiento de fusión .....	130
3.3. Escisión de sociedades. ....	138

## CAPÍTULO 5

### AGRUPACIONES DE COLABORACIÓN EMPRESARIA

1. Análisis jurídico .....	139
1.1. Introducción-antecedentes.....	139
1.2. Caracterización- objeto.....	142
1.3. Naturaleza jurídica.....	143
1.4. Integrantes .....	145
1.5. Contrato constitutivo .....	145
1.6. Administración .....	147
1.7. Fondo común operativo .....	148
1.8. Responsabilidad frente a terceros.....	148
1.9. Disolución.....	149
2. Análisis impositivo .....	149
3. Analisis contable.....	150
3.1. Introducción.....	150
3.2. Sujetos contables .....	151

3.2.1. Sujeto - agrupación de colaboración empresaria.....	151
3.2.2. Sujeto - integrantes de agrupación de colaboración empresaria .....	153

## **CAPÍTULO 6**

### **UNIONES TRANSITORIAS**

1. Análisis jurídico .....	155
1.1. Introducción-antecedentes .....	155
1.2. Caracterización- objeto.....	156
1.3. Naturaleza jurídica.....	157
1.4. Integrantes .....	158
1.5. Contrato constitutivo .....	158
1.6. Administración .....	160
1.7. Fondo común operativo .....	161
1.8. Responsabilidad frente a terceros.....	162
1.9. Disolución.....	164
2. Análisis impositivo .....	164
3. Análisis laboral y previsional .....	164
3.1. Sujeto - empleador.....	164
3.2. Sujeto - administrador .....	165
3.3. Sujetos - integrantes de la unión transitoria de empresas .....	166
4. Analisis contable.....	170
4.1. Introducción.....	170
4.2. Sujetos contables .....	171

## **CAPÍTULO 7**

### **CONSORCIOS DE COOPERACION**

1. Análisis jurídico.....	173
1.1. Introducción .....	173

1.2. Caracterización - objeto.....	174
1.3. Naturaleza jurídica.....	175
1.4. Integrantes .....	176
1.5. Contrato constitutivo .....	176
1.6. Administración .....	178
1.7. Fondo común operativo.....	179
1.8. Responsabilidad frente a terceros.....	179
1.9. Disolución.....	180
1.10. Ventajas y beneficios con relación a los contratos de colaboración existentes .....	180
2. Análisis impositivo .....	182
2.1. Sujeto de los deberes impositivos.....	182
2.2. Tributación nacional:.....	184
2.3. Tributación subnacional – impuesto sobre los ingresos brutos: ....	187
3. Análisis laboral y previsional .....	188
4. Análisis contable.....	189
4.1. Sujetos contables .....	191
4.1.1. El consorcio de cooperación: .....	191
4.1.2. Los integrantes de un consorcio de cooperación - consorcistas: .....	199
4.2. Procedimiento de consolidación.....	204
5. Procedimiento de exportación .....	209

### **Anexo I**

Tratamiento contable en empresas vinculadas y controladas	
Sujetos contables.....	213

### **Anexo II**

Tratamiento contable en fusiones de sociedades .....	233
------------------------------------------------------	-----

### **Anexo III**

Tratamiento contable en negocios conjuntos bibliografía consultada .....	289
--------------------------------------------------------------------------	-----